

Responsabilidad Social en la Minería

Equilibrando los factores

Jorge Luis Ruiz





Entendiendo el Problema

- Lugares remotos
- Comunidades pobres
- Baja educación y cultura
- Vulnerables

Posibles Consecuencias

- Destruir o afectar los recursos que se tienen sin lograr sustentabilidad
- Generar conductas y formas de vivir que afectan a esas comunidades, a su cultura
- Generar desplazamientos
- Comunidades terminan subsidiando los proyectos, comprometiendo su futuro

Antecedentes

- Lograr mayores beneficios mediante la negociación con comunidades débiles
- Es en el mejor interés de las empresas mineras el negociar con comunidades fuertes
- La “licencia social” de estos proyectos es clave para su éxito

¿Por qué los proyectos
socialmente
responsables tienen
futuro?

Aportan valor agregado!



Quienes son los principales jugadores?

- El Estado.
- La Comunidad.
- Las Empresas.

Buscando una definición

- Es una forma de auto-regulación
- Integrada al modelo de negocios
- Incluye monitoreo y medición
- Encaminado a respetar la ley, estándares éticos de comportamiento y normas internacionales
- Reconocimiento del entorno integrado por el medio ambiente, los consumidores, empleados, las comunidades, accionistas, proveedores y otros miembros de la sociedad

Definiendo el Concepto (las acciones)

- **Comportamiento uniforme y sistemático**
- **Conducido con ética**
- **Contempla e incluye a la sociedad completa**
- **Hacer**
- **Dejar de hacer**

Obligación legal o moral?

Obligaciones Legales

- Leyes y Reglamentos ambientales. Agua, residuos, materiales peligrosos, emisiones.
- Leyes Laborales y de Previsión Social
- Legislación Local, Usos de Suelo
- Areas Naturales Protegidas
- Concesiones en Áreas Forestales
- Las de la ley de la materia, título de concesión.

Qué hacer?

- Estudios de Impacto Ambiental
- Impacto Social
- Planear
- Determinar la viabilidad económica
- Estar consciente del entorno de negocios
- Conocer la comunidad

¿Para qué evaluar impactos sociales y ambientales?

- Diminuye el riesgo de litigios y sanciones administrativas.
- Reduce costos e incertidumbre
- Reduce riesgo reputacional de la corporación.
- Asegura la sustentabilidad del proyecto
- Reduce el riesgo del fracaso

¿Qué aspectos se consideran en la Planeación del Proyecto con enfoque de Responsabilidad Social Corporativa?

Dentro de la empresa

Autorregulación: plataforma de valores, manual de políticas, transparencia, gobierno empresarial y medidas anticorrupción.

Derechos humanos: respeto por la dignidad de las personas, diálogo y participación.

Aspectos laborales: mecanismos de participación colectiva, desarrollo humano, cuidado de la salud, seguridad y condiciones de trabajo.

Otros factores externos

- **Autoridades:** cumplimiento de las leyes, códigos y reglamentos.
- **Medio ambiente:** políticas de protección al medio ambiente, manejo del impacto ambiental y ciclo de vida de los productos.
- **Impacto comunitario y social:** desarrollo comunitario e impulso al desarrollo social.

Autoregulación, al más alto nivel

- Cumplimiento de normas sociales y de respeto a los derechos humanos
- Formación de Códigos de Ética y de Conducta de la Empresa como de sus integrantes

Beneficios de contar con un Código de Ética

- Ayuda a evitar abusos de algunas partes interesadas
- Aumenta la colaboración y transparencia
- Indirectamente aumenta las ganancias del proyecto minero

Factores a considerar para lograr la Responsabilidad Social Corporativa

Fuera de la empresa:
“partes interesadas”

- Accionistas o inversionistas:** retribución justa a su inversión.
- Proveedores:** selección, aprobación, desarrollo y pago.
- Clientes:** comercio justo, mercadotecnia responsable.

Conclusiones

- La actividad minera requiere ser armónica con la naturaleza y las empresas deben considerar sus compromisos adquiridos en esta materia.
- Es necesario el determinar el costo de ser socialmente responsable
- Revisar cada proyecto en concreto para determinar los incentivos a los que podría acceder para concretar su responsabilidad social

Ejemplos Exitosos

- Fomento y apoyo a actividades económicas diferentes a la minería
- Auxiliar en la planeación de la zonificación de proyectos
- Generación de Mesas de Diálogo
- Reemplazo de tierras
- Desarrollo de comunidades sustentables

La abuela y los padres lo decían....

- Sé un buen ciudadano
- Sé un buen vecino
- Respeta a todos, particularmente a los mayores
- Mantén limpia tu casa y no contamines
- Respeta las creencias y las costumbres de los demás
- No tomes ventaja de los demás
- Aunque solo visites, respeta



Cambiamos la percepción de algunas actividades

- Reclamo Social
- Conciencia Social
- Surgimiento de Normas
- Conductas Responsables

Un proyecto socialmente responsable tiene más posibilidades de éxito, además en el proceso de ser socialmente responsable mejora la vida de comunidades enteras



¿Preguntas?

Jorge Luis Ruiz

jorge.ruiz@bakermckenzie.com

¡Gracias!